



VERBALE DELL'ASSEMBLEA STRAORDINARIA DEI DELEGATI DEL 22 NOVEMBRE 2025, ORE 09.30 A OLTEN

Presenti (voti):

AG –
BE/SO/FR Patrick Althaus (2), Peter Schmid (1), Andreas Kyriacou (2), Michael Fuss (2), Philippe Moser (1)
NWS Sandra Lucco (1), Yolanda Sandoval-Künzi (1), Beat Künzi (1), Sandra Hiltmann (1)
OS –
SR André Borowski (1), Peter Struba (1), Gillian Simpson (1)
TI Jean-Claude Binaghi (2) e Cornelia Celio Binaghi (2)
VS –
WI Martin Koradi (2)
ZS Rita Schnyder (1), Karin Pohl (2)
ZH Felix Roth (2)
CC Valentin Abgottspon, Thierry Homberger, Sebastian Münkel, Nicole Graber
Segreteria Sandra Frey, Rafael Mörgeli

Verbale: Rafael Mörgeli

1. SALUTO, INFORMAZIONI

Valentin Abgottspon dà il benvenuto ai presenti all'assemblea straordinaria dei delegati. La vicepresidente Nicole Graber e il membro del comitato centrale Sebastian Münkel arriveranno più tardi.

2. VERIFICA DEI MANDATI

Sandra Frey ha effettuato la verifica dei mandati all'arrivo.

3. APPROVAZIONE DELL'ORDINE DEL GIORNO

Andreas Kyriacou: la regola dei 10 giorni per l'invio degli statuti non è stata rispettata. Propone di non eliminare questo punto dall'ordine del giorno, ma di trattarlo unicamente come punto informativo, affinché le sezioni abbiano il tempo di discuterlo in modo approfondito.

Valentin Abgottspon: alcune cose devono essere decise oggi, poiché così è stato stabilito nell'assemblea ordinaria, ad esempio l'articolo relativo ai revisori.

Andreas Kyriacou: gli statuti non possono entrare in vigore immediatamente. La revisione non potrebbe quindi essere eletta, anche perché non esiste ancora una proposta.



Karin Pohl: ha ricevuto le modifiche statutarie solo l'altro ieri e quindi non è pronta per votare.

Valentin Abgottspon: mostra comprensione; ci sarà quindi solo una presa di posizione generale e il punto «modifica degli statuti» sarà trattato come punto informativo. Ciò significa però che oggi dobbiamo eleggere i revisori.

Philippe Moser: fa notare che non esiste una traduzione francese-tedesca.

Valentin Abgottspon: stiamo lavorando per risolvere il problema.

Andreas Kyriacou: propone inoltre di spostare gli statuti alla fine.

Si vota se il punto «modifica degli statuti» debba essere spostato alla fine e trattato unicamente come punto informativo.

Approvato all'unanimità con due astensioni.

4. ELEZIONE DEGLI SCRUTATORI

Felix Roth si propone.

Elezione avvenuta all'unanimità.

5. Informazioni del comitato centrale

Valentin Abgottspon: al momento molte cose sono disfunzionali, alcune sono rimaste in sospeso e sono andate male. Non ci sono scuse per questo. C'è molta sfiducia, il che è comprensibile. All'assemblea ordinaria aveva spiegato che può svolgere la presidenza solo con una remunerazione del 20%. Finora non l'ha percepita, ma ha lavorato almeno in questa misura. Ciò che ne ha risentito è stato il controllo e lo scambio con la segreteria. Lavora al 55–65% e ha obblighi legati alla cura della famiglia.

Alcune cose non sono riuscite con questo grado di occupazione. Questi obblighi familiari sono chiari, non può lavorare di più senza remunerazione.

Fino a 10 giorni fa era tranquillo, ma poi è emerso che la grande promessa del comitato centrale fatta all'assemblea ordinaria — ossia che le fatture 2024 erano state inviate — non è stata mantenuta. In Webling questo non è tracciabile e se ne vergogna.

Il comitato centrale e la segreteria hanno svolto altre attività. La segreteria e lui hanno investito molto tempo nella rivista; ha partecipato a dibattiti, scambi ecc. Sono stati inoltre organizzati un tour cinematografico e un tour di presentazioni di libri.



Il fatto che questa promessa non sia stata mantenuta comporta ora la necessità di adottare misure. Così non si può continuare. Se la sfiducia è troppo grande, nessuno resta aggrappato alla propria posizione. Ma sarebbe anche una fuga, cosa che nessuno desidera. Il comitato centrale si è affidato al fatto che le fatture ai membri venissero inviate senza verificarlo nel dettaglio.

Il comitato centrale propone di inserire a budget 15'000 CHF. Questo importo dovrebbe essere utilizzato per un coaching del comitato, una consulenza esterna oppure per Thierry Homberger / uno studio fiduciario.

Altre misure: tutti i pagamenti passano ormai solo tramite Thierry Homberger. Occorre inoltre chiarire se la fatturazione e la contabilità debbano essere esternalizzate o se sia necessario assumere qualcuno. Attualmente disponiamo solo del 100% di posti.

Per quanto riguarda la remunerazione della presidenza: non può continuare senza, resta di questo avviso. Tuttavia vi rinuncia nei prossimi mesi.

Dall'assemblea arriveranno sicuramente altri commenti; tutti devono essere onesti tra loro. Il comitato centrale è favorevole a destinare fondi alla previdenza e ai rituali. È inoltre aperto a un cambiamento di nome.

Thierry Homberger: si è proposto come cassiere nel giugno 2024, poiché la situazione contabile non era già allora buona. Ha trovato una contabilità vuota, senza registrazioni. Ha poi ricevuto i documenti in un sacco Migros e li ha ordinati. Ci è voluto molto tempo per ottenere gli accessi ai conti della BLKB. Ha poi registrato tutto e cercato i giustificativi mancanti. Non ha ancora accesso al conto CLER, dove si trovano gli investimenti della FVS. Nel 2024 la contabilità è stata chiusa e la revisione ha dato il proprio consenso. Ha disposto che solo lui possa registrare i pagamenti della BLKB. Desidera una revisione esterna. Ha richiesto tre offerte per una revisione limitata. Ha anche proposto di inviare lui stesso le fatture ai membri, cosa che deve ancora essere chiarita. Per il futuro: consolidare i processi per garantire sicurezza. Il fatto che la FVS effettui una revisione limitata permetterà anche di controllare il suo operato e lui intende inoltre formarsi ulteriormente. Il controllo della contabilità è incluso nelle offerte di revisione, per avere un riscontro sul corretto funzionamento e sui possibili miglioramenti. Cosa avrebbe potuto fare diversamente? È difficile dirlo, poiché ha già affrontato molte cose fin dall'inizio. Proviene dal settore privato, dove funziona diversamente: o si seguono le istruzioni o si deve andare via. In un'associazione, invece, molto è lavoro volontario e le percentuali di impiego nella segreteria non sono sufficienti per tutto.

Valentin Abgottspon: Thierry continuerà il suo lavoro. Il comitato centrale lo ringrazia espressamente per il suo enorme impegno e quanto accaduto non è certamente colpa sua.



Sandra Frey: innanzitutto desidera precisare che è in ultima analisi responsabile del fatto che le fatture ai membri per il 2024 non sono state inviate. Con ciò vuole sollevare il comitato centrale e in particolare Valentin Abgottspon da responsabilità. Molte cose non erano del tutto chiare nella struttura associativa della FVS e lei non si è trovata del tutto a suo agio. Il comitato centrale lavora su base volontaria, il che non è sufficiente per scambi settimanali, oppure questi non si sono svolti in misura adeguata, cioè con istruzioni concrete. Sono mancati introduzione, know-how e direzione da parte del comitato centrale. Ci si trova da soli responsabili di molte cose e si ha quasi nessuna possibilità di garantire ciò che si fa.

Il 2024 è stato un anno molto difficile. È entrata in funzione nel dicembre 2023 nell'ambito di un lavoro da studentessa; i due predecessori si dividevano il 170% e hanno lavorato fino a ottobre 2023 rispettivamente gennaio 2024. Ma soprattutto la persona che ha lavorato fino al 2024 ed era responsabile della contabilità non riusciva, nemmeno con un impiego del 90%, a gestire questo ambito tra molti altri. È stata poi assunta stabilmente al 40%, ma non c'è stata una vera formazione iniziale. Con questi numerosi passaggi, molte cose sono andate perse. Il presidente di allora, Andreas Kyriacou, l'ha formata per diversi giorni, soprattutto per quanto riguarda accessi, ICT e hardware. Il lavoro si è poi ridotto a un continuo smaltimento delle attività in modalità di sopravvivenza, caratterizzato da molte incertezze e da condizioni che non permettevano di realizzare quanto necessario. Andreas Kyriacou le ha mostrato come funziona la fatturazione per i membri dei gruppi regionali, ma non come fatturare un'assemblea dei delegati, le sezioni o altre attività. Andreas ha sempre insistito sull'importanza di documentare tutto correttamente, ma ciò non è stato possibile né prima né durante il suo impiego, poiché mancava la capacità necessaria. Da gennaio 2024 si è aggiunto Rafael Mörgeli con un 25% per l'ambito separato del monitoraggio politico. Da maggio a ottobre 2024 vi è stata una nuova direzione della segreteria (70%), che però si è dimessa improvvisamente. Lei ha dovuto subentrare. Questo cambiamento ha comportato ulteriori ristrutturazioni e carichi supplementari, che hanno fatto passare in secondo piano la fatturazione. Anche sotto questa nuova direzione, la fatturazione rientrava sì nei suoi compiti, ma insieme a molte altre mansioni. È stato questo sovraccarico, risultante dai numerosi cambiamenti e dalla sottodotazione di personale, a rendere impossibile affrontare adeguatamente il settore della fatturazione. Non ha una formazione nel campo contabile. Da ottobre 2025 Thierry Homberger ha assunto la contabilità.

Thierry Homberger: può capitare a tutti di essere sopraffatti. L'organizzazione decentralizzata peggiora la situazione. Tuttavia, per lui sarebbe stato importante che, nel momento in cui ci si accorge di essere sopraffatti, si chieda immediatamente aiuto.

Sandra Frey: ammette che avrebbe dovuto farlo. Era troppo ottimista nel pensare che in qualche modo avrebbe funzionato e si è impegnata a recuperare la situazione, ma si è comunque persa tra i numerosi compiti e le urgenze continue. Tecnicamente sa come procedere, anche se in questo caso non ha funzionato a causa di un errore tecnico. Nel 2024 vi è stato anche il cambiamento della presidenza, dopo il quale prevaleva soprattutto un senso di smarrimento sia nella segreteria sia nel comitato centrale. In generale vi sono stati grandi



cambiamenti e un'elevata fluttuazione anche nei tassi di impiego. Questa è una spiegazione, ma non una scusa. Dobbiamo rimettere tutto in ordine.

Valentin Abgottspon: il comitato centrale avrebbe forse dovuto controllare più attentamente. Sandra ha anche aspettative molto elevate nei confronti di sé stessa. Devono esserci risultati, ma le basi devono funzionare. Non è accettabile chiedere donazioni mentre i contributi dei membri non sono ancora stati incassati. Per garantire le basi, sono stati inseriti 15'000 CHF a budget. È inoltre previsto che ci incontriamo fisicamente. Abbiamo anche un'offerta da parte di un membro di Berna che potrebbe fornirci coaching. La documentazione deve essere garantita, ma non è stata realizzata in modo sistemico. Non c'è stato un vero onboarding, Andreas Kyriacou ha mostrato più volte alcune cose. Le basi devono funzionare in modo affidabile e controllato, ed è compito del comitato centrale garantirlo.

Sandra Lucco: Webling sarebbe un cattivo programma, sembra una scienza missilistica. Non potrebbe essere questo il problema? Non esistono corsi di formazione da parte di Webling?

Sandra Frey: l'utilizzo non è troppo complicato, anche per persone senza formazione specifica. Anche le sezioni lo utilizzano e funziona bene. Ci sono buone istruzioni e supporto. Ha anche contattato il supporto per capire perché le fatture 2024 non sono state inviate. Il vero problema erano incertezze di natura non tecnica, oltre alle circostanze già menzionate.

Sandra Lucco: chiede come Thierry Homberger valuta il programma.

Thierry Homberger: funziona bene e non è il problema principale. Il fatto che i modelli possano scomparire può succedere, ma possono essere ricreati. Il modo in cui viene generata la panoramica contabile è però negativo per lui come contabile.

Yolanda Sandoval-Künzi: chi, all'interno del comitato centrale, controllerà i coach e chi la fiduciaria?

Thierry Homberger: si occuperà lui della fiduciaria.

Karin Pohl: è importante che il comitato venga seguito con coaching.

Valentin: il coaching è molto costoso. Abbiamo previsto 15'000 CHF, ma non è sufficiente per una verifica completa. Forse oggi il comitato centrale crescerà ancora.

Rita Schnyder: ci troviamo di fronte a una carenza di competenze e di leadership. I 15'000 CHF non risolvono il problema. Propone di impostare un mandato, ma sotto forma di segreteria ad interim. Tuttavia dobbiamo anche riflettere tutti insieme su come organizzare la struttura di direzione. Interno prima dell'esterno: 1. Proposta: definire la direzione a livello strutturale. 2. Proposta: a livello operativo, creare direzione e ordine su base mandataria.



Andreas Kyriacou: stiamo utilizzando il software giusto? Il mercato è relativamente limitato, ogni strumento ha le sue particolarità, ma il problema non è di natura tecnica.

Probabilmente a un certo punto sarà opportuno effettuare una valutazione, ad esempio nel 2027, cioè 10 anni dopo l'introduzione.

In realtà è proprio un punto di forza (USP) di Webling che fatturazione, gestione dei membri e contabilità funzionino sotto lo stesso tetto. Il 2024 è stato effettivamente un avvio molto impegnativo. Lisa (inizio 2022) e Manuel (inizio 2023) hanno deciso a breve distanza di lasciare la FVS. Il comitato centrale si è quindi trovato nella situazione di dover mantenere operativa l'organizzazione. Per il monitoraggio politico abbiamo assunto Rafael, mentre per il lavoro amministrativo, prima della direzione della segreteria, c'era Sandra. Dan [nuovo direttore] ha avuto problemi di salute e si è anche sentito lasciato solo. Avrebbe desiderato più interazione da parte di Valentin. Andreas ha organizzato molti workshop, non come nel settore privato, ma nessuno è stato completamente lasciato solo. Tutto ciò ha portato a questa situazione iniziale complessa.

Ma ci sono molte cose che avrebbero dovuto essere affrontate prima. Quando si nota che qualcosa non funziona, bisogna elaborare un piano B. Alla segreteria è necessario alleggerire il carico affinché il lavoro quotidiano possa funzionare.

Rileva inoltre una carenza di leadership. Anche in questo ambito bisogna investire. Il Gran Consiglio deve decidere quanto questo debba costare. Michael Suter potrebbe essere un possibile aiuto; Valentin e lui ne hanno già discusso. Michael ritiene che siano necessari 50'000 CHF, decisione che dovrà essere presa nel pomeriggio dal Gran Consiglio. Anche il comitato centrale non ha richiesto aiuto in tempo. Anche il conto attuale, che ha dovuto essere nuovamente revisionato, è arrivato all'ultimo momento.

La definizione dell'agenda dovrebbe essere affidata a qualcuno ad interim. Questa direzione ad interim dovrebbe anche garantire che l'assemblea dei delegati 2026 sia organizzata e realizzata in modo eccellente. Valentin dovrebbe decidere entro la fine dell'anno come vede il proprio ruolo. Questo supporto esterno è indispensabile, poiché tutto ciò che è stato fatto internamente negli ultimi 1,5 anni è fallito. L'importo deve essere deciso dal Gran Consiglio, ma se si stanziavano fondi, questi devono essere collegati a investimenti a livello operativo e strategico.

Michael Fuss: questa soluzione ad interim dovrebbe anche introdurre un sistema di controllo (controlling), per capire cosa non funziona nell'attività quotidiana.

Peter Schmid: abbiamo sentito cosa è andato storto. È fiducioso che le cose miglioreranno. Ma ciò che non ha ancora sentito è come verranno fatte ora le fatture, dato che arriverebbero due esercizi annuali contemporaneamente.

Valentin Abgottspon: nel dicembre 2025 dovrebbe essere possibile inviare le fatture 2024 e a gennaio/febbraio 2026 quelle del 2025.

Rita Schnyder: mandato: inviare subito entrambe le fatture insieme e la fattura 2026 in autunno.



Peter Schmid: il modello deve sempre essere creato pubblicamente per tutti in Webling.

Valentin Abgottsporn: non ha alcun problema a farsi da parte. A lungo termine però deve insistere sul fatto che, se qualcuno assume la piena responsabilità, ciò non può avvenire con uno 0%.

Rita Schnyder: questa discussione sulla remunerazione avverrà più tardi, ossia nell'ambito degli statuti.

Andreas Kyriacou: può aiutare nella preparazione delle fatture. Conosce lo strumento. Potrebbe farlo in tre ore se è digitale. Le fatture cartacee potrebbero essere imbustate nella sezione di Berna. Bisognerebbe coinvolgerlo.

6. VERBALE DELL'ASSEMBLEA DEI DELEGATI 2025

Andreas Kyriacou richiede la seguente modifica al suo intervento sul rapporto annuale:

«Spero che il comitato centrale sia consapevole della gravità della mancanza. La riduzione negligente delle entrate è considerata una gestione infedele ed è quindi rilevante anche penalmente.»

Il verbale viene approvato con questa modifica all'unanimità con un'astensione.

7. RAPPORTO ANNUALE 2024

Il rapporto annuale 2024 è stato approvato all'assemblea ordinaria dei delegati 2025.

8. CONTI ANNUALI 2024

Thierry Homberger spiega che, con un'integrazione, i conti sono raccomandati per l'approvazione dalla revisione.

Andreas Kyriacou: punto 3.1. Va aggiunto quanto segue:

«I contributi dei membri 2024, fino all'assemblea straordinaria dei delegati del 22 novembre 2025, non erano ancora in gran parte fatturati, così come le fatture alle sezioni per i contributi centrali.»

Questo passaggio viene aggiunto all'unanimità.

Andreas Kyriacou: osservazione: vi è un elevato rendimento dagli investimenti. Sarebbe auspicabile destinare il 10% alle riserve di fluttuazione. Ciò ridurrebbe anche l'utile.

Andreas Kyriacou: 5.3 — si tratta solo dei costi lordi?

Thierry Homberger: lo conferma.

Andreas Kyriacou: allora per favore l'anno prossimo indicare i costi netti.

Rita Schnyder: nel conto economico sono riportati gli introiti effettivi delle fatture dei membri oppure solo quelli contabilizzati in fatturazione?



Thierry Homberger: solo quelli contabilizzati in fatturazione.

9. RAPPORTO DEI REVISORI 2024, DISCARICO

Peter Schmid: la fatturazione 2024 è registrata come crediti, il che comporta un surplus di 40'000 CHF. Vi è una rettifica, ma i costi del personale più bassi e i buoni rendimenti degli investimenti portano comunque a un utile.

Approvazione dei conti, del rapporto di revisione e del discarico.

Con 18 voti favorevoli, 2 contrari e 4 astensioni, i conti 2024 sono approvati, il rapporto dei revisori è preso in conoscenza e viene concesso il discarico.

10. ELEZIONI DEL COMITATO CENTRALE

Karin Pohl si candida per il comitato centrale.

Karin è membro della sezione Svizzera centrale. Di professione era farmacista ed è in pensione anticipata. Si descrive come precisa e strutturata. Ciò che non riesce a fare bene è lavorare giorno e notte.

Viene eletta per acclamazione.

11. ELEZIONE DEI REVISORI

Poiché in questa giornata non viene effettuata alcuna modifica statutaria, devono essere nuovamente eletti due membri per la revisione. Il chiaro desiderio è di procedere a una modifica degli statuti all'assemblea dei delegati 2026 e, in questo modo, eleggere anche una revisione esterna.

Una rielezione degli attuali revisori non è più possibile secondo gli statuti, poiché, ai sensi dell'art. 45, possono essere eletti per al massimo due mandati consecutivi.

Andreas Kyriacou e Michael Fuss si rendono disponibili fino all'assemblea dei delegati 2025.

Vengono eletti per acclamazione.

12. PROPOSTE DELLE SEZIONI

Nessuna proposta.

13. VARIA E PROSPETTIVE

L'assemblea dei delegati si terrà a Winterthur il 9 maggio 2026.

Non è ancora stata fissata una data per l'assegnazione del premio dei liberi pensatori.



È eventualmente prevista una settimana della libertà religiosa.

14. MODIFICHE STATUTARIE

La modifica degli statuti è stata rinviata [vedi punto 3], ma il presidente informa sulle versioni elaborate. Queste devono ora essere discusse nelle sezioni.

Rita Schnyder: deve essere avviata una consultazione con una scadenza ben definita.

Rafael Mörgeli: avvieremo una consultazione, inclusi formulari per le sezioni e i comitati. La scadenza sarà il 31 gennaio 2026.

Jean-Claude Binaghi: cosa significa il 20% per la remunerazione della presidenza? Non è chiaro. È necessario un regolamento chiaro per l'intero comitato centrale per quanto riguarda le remunerazioni. A titolo personale è chiaramente contrario alle votazioni online. Per il comitato centrale: da uno a sette membri aggiuntivi. Per ottenere un numero dispari, dovrebbero essere da due a sette.

Valentin Abgottspon: apre la pausa pranzo.

Per il verbale:

Rafael Mörgeli

Traduzione assistita dall'intelligenza artificiale.